



Park City Municipal Corporation

2022 BUDGET GUIDE

A Guide to Understanding the Fiscal Year 2022 Municipal Budget



This document acts as a road map for the community to provide a simple, concise, and understandable overview of the Park City Municipal Corporation (PCMC) budget. This guide will explain the budget process, how Park City Municipal is funded and how those funds are allocated among community priorities.



PCMC operates on a fiscal year that begins July 1 and ends on June 30. The budget for the current fiscal year, referred to as Fiscal Year 2022 (*FY22*), was adopted on June 24, 2021, and became effective July 1, 2021.

Comprehensive information and copies of official budget documents are available at City Hall (445 Marsac Ave), or online at [parkcity.org](https://www.parkcity.org). If you have specific questions, please contact:

Budget, Debt, & Grants Department

435.615.5000

budget@parkcity.org

Table of Contents

Public Input.....	4
Budget Process Timeline.....	5
PCMC Funding.....	6
Other Revenue.....	8
Budgeting for Outcomes.....	9
FY22 Budget.....	12
Community Pillars.....	13
City Council.....	21
Park City Demographics.....	22
Supplemental Table.....	23
Glossary of Terms.....	25
Guia Presupuesto Español.....	27

Public Input



The budget process enables residents to offer input on how PCMC provides services.

While there are many opportunities for public participation throughout the year, the formal budget process begins in February when City Council holds its annual visioning session workshop. Council uses this time to identify community goals and services which aid departments in prioritizing Budgeting for Outcomes (BFO) Programs. **The public is encouraged to participate.** To learn more, click [here](#).

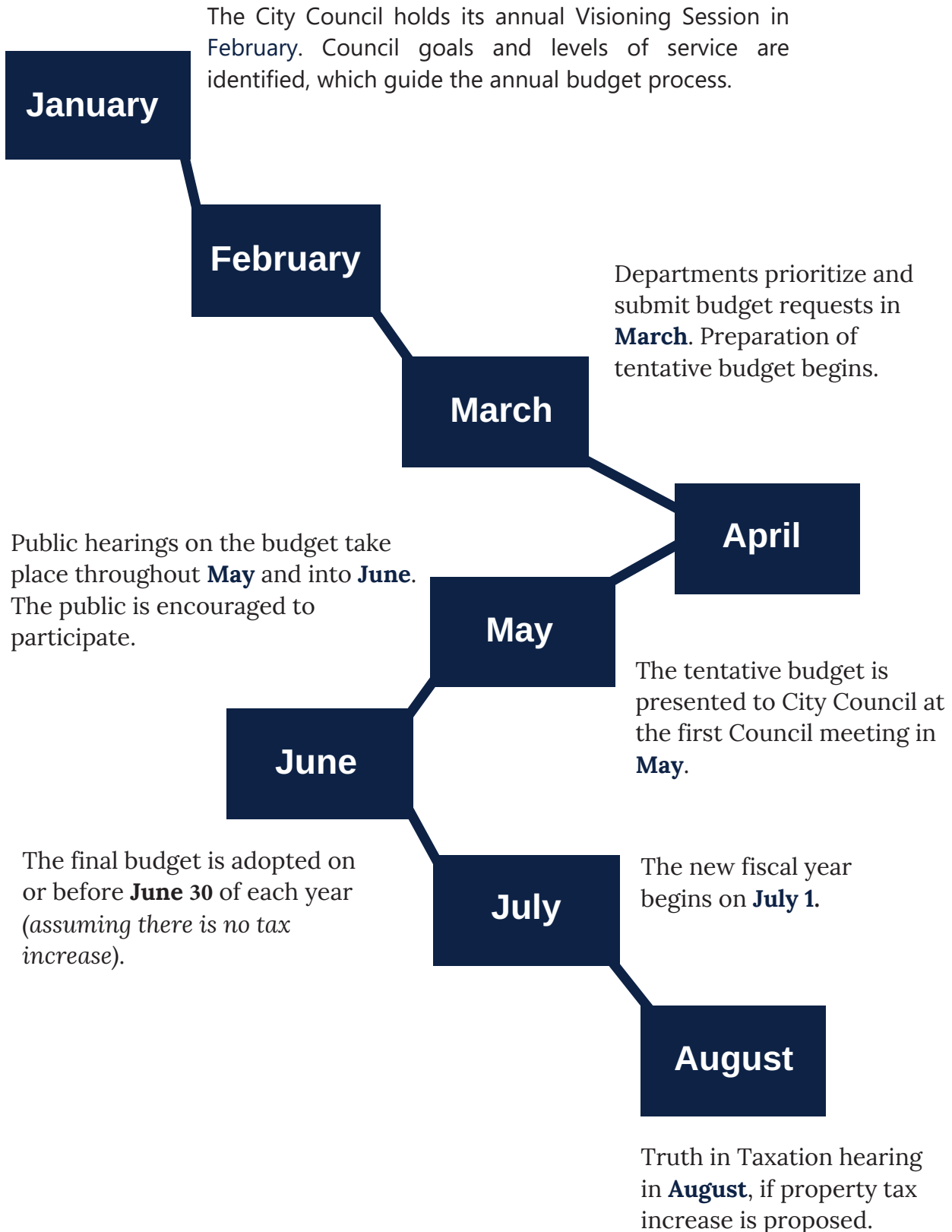
As required by State law, City Council is presented with a Tentative Budget at the first Council meeting in May. Public hearings on the budget run through May and continue until mid-June.

The hearings are noticed in the local media and are open to all interested parties. PCMC is required to adopt a balanced budget by June 30th each year, for the fiscal year that begins on July 1st.

Individuals and organizations who would like more information on the budget process, please contact:

***Budget, Debt, & Grants Department
435.615.5000
budget@parkcity.org***

Budget Process Timeline



How is PCMC funded?

Though funded by multiple sources, property and sales tax provide nearly half of PCMC's revenue.

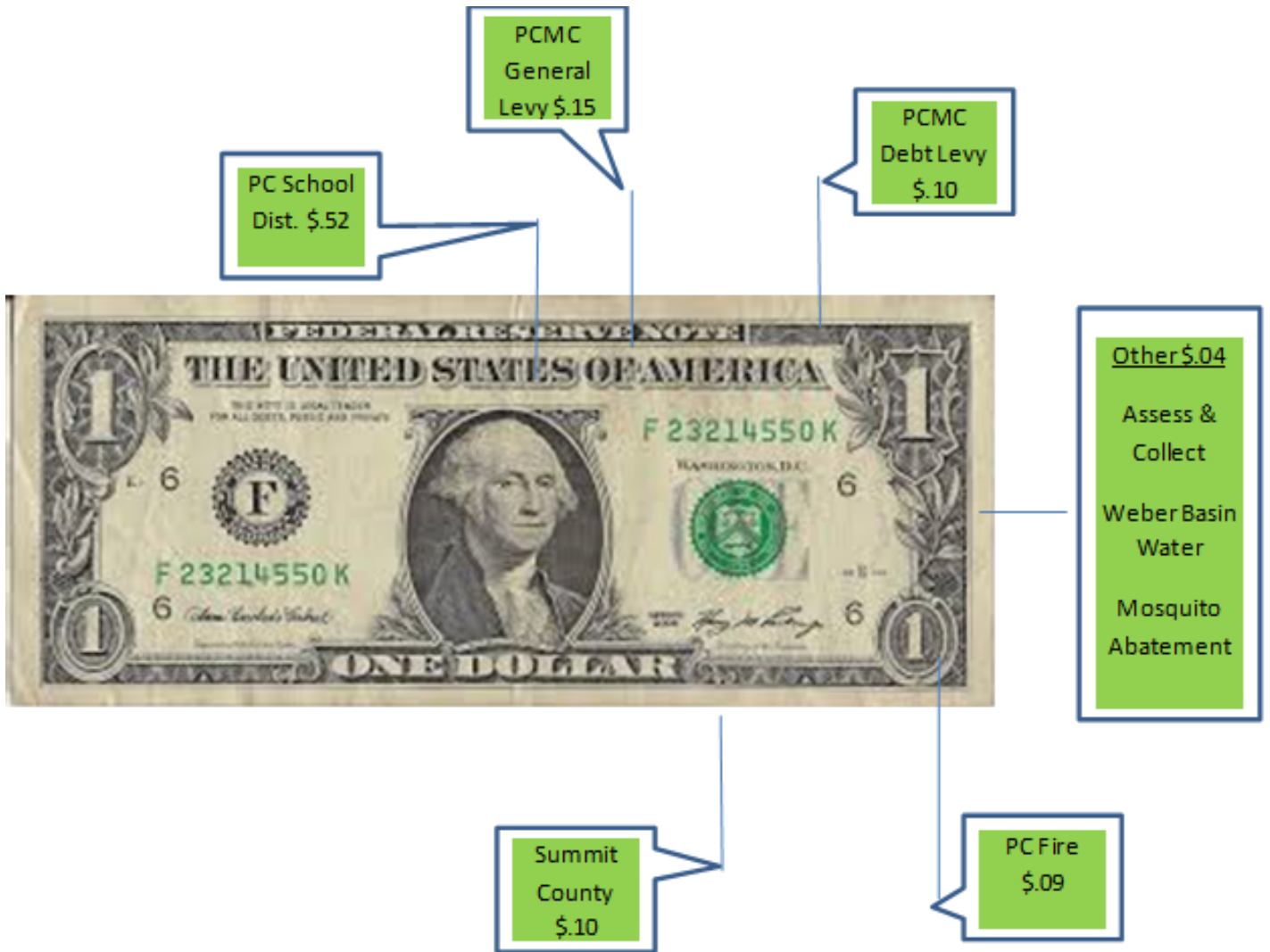
SALES TAX: The total sales tax is made up of several rates levied by the State, County, and City. Of the 9.05% tax on general purchases, the City levies 2.9%.

Sales Tax Rates	
Sales and Use Taxes	Effective July 1, 2021
State of Utah	
General Sales & Use Tax	4.85%
Summit County	
County Option Sales Tax	0.25%
Recreation, Arts, and Parks Tax	0.10%
Transportation Tax	0.25%
Mass Transit Tax	0.25%
Transportation Infrastructure Tax	0.25%
Transit Capital Expenses	0.20%
Park City	
Local Option Sales Tax	1.00%
Resort City Sales Tax	1.60%
Mass Transit Tax	0.30%
Total Park City "Base"	9.05%
Other Taxes	
Countywide Restaurant Tax	1.00%
Countywide Motor Vehicle Rental Tax	2.50%
Countywide Transient Room Tax	3.00%
Statewide Transient Room Tax	0.32%
Park City Transient Room Tax	1.00%

How is PCMC funded?

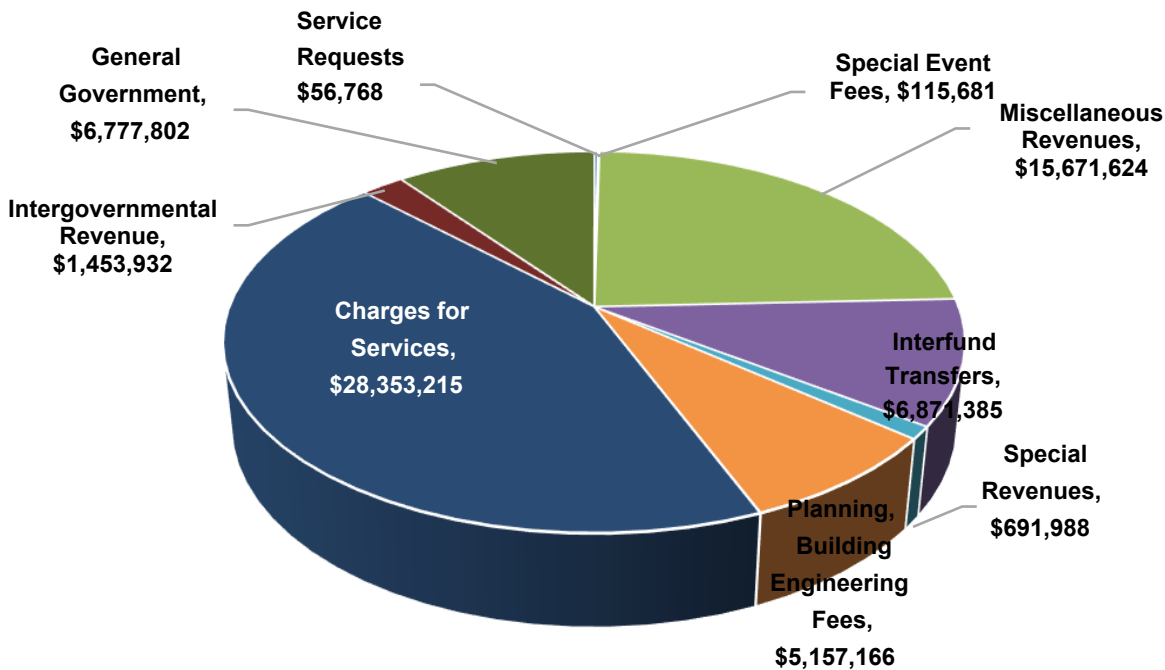
PROPERTY TAX: As you can see below, there are several property tax collecting entities in Park City. Summit County assesses taxable property value and collects all property tax. PCMC's certified tax rate is .002076%. Primary residences are only taxed at 55% of their assessed value while secondary residences are taxed at 100%. City Council has not proposed a tax increase in decades and the FY22 budget was also adopted with **no property tax increase**.

Where does your property tax dollar go?



The debt levy is calculated based on the City's debt service needs pertaining only to General Obligation bonds, while the general levy is calculated in accordance with Utah State Law.

FY22 Other Revenue

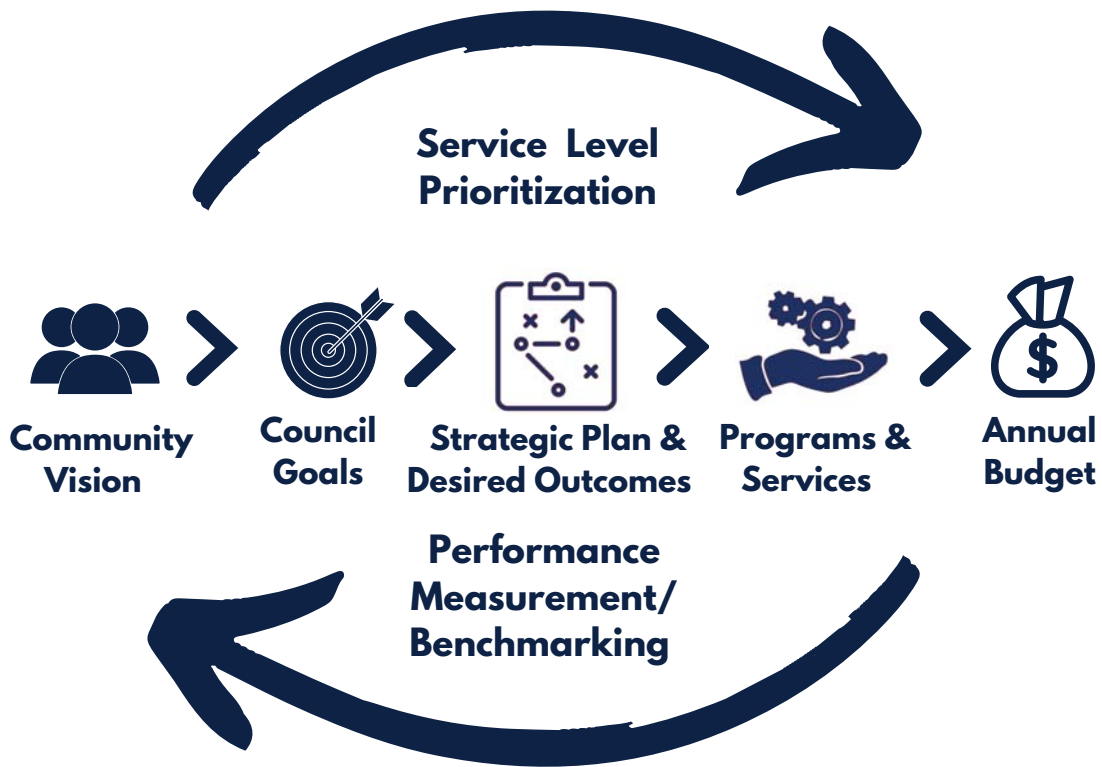


FEES: PCMC has several fees that are assessed with various services such as business licensing, building permits, recreation, and water. All fees are levied based on the cost of services provided, and are reviewed regularly and adjusted as necessary. For example, the FY22 budget represents a 3% increase to all water fees, excluding the energy surcharge. This is needed to meet the cost of water services and capital projects currently planned or underway, such as the Three Kings Water Treatment Plant. A complete list of City Fees can be found [here](#).

GRANTS: PCMC receives multiple federal and state grants every year that provide funding for public safety, transit and water delivery projects.

MUNICIPAL BONDS: Many of PCMC’s capital projects are funded through the issuance of debt. General Obligation, or voter approved bonds for PCMC, have been rated **Aaa by Moody’s**, as well as **AA+ by S&P and Fitch**. These are the highest ratings given to a resort community. Over the years, voters have approved issuing bonds for the acquisition of open space, water infrastructure, walkability, and other capital improvement projects.

Budgeting for Outcomes



PCMC's Budgeting for Outcomes (BFO) process ensures that community and Council priorities/objectives are used as the driving factor for determining the annual budget. BFO begins with a comprehensive review of the organization and each program and service is evaluated and ranked based on its cost effectiveness and relevance to community priorities. Once completed, Council uses this information to make informed, strategic budget decisions.

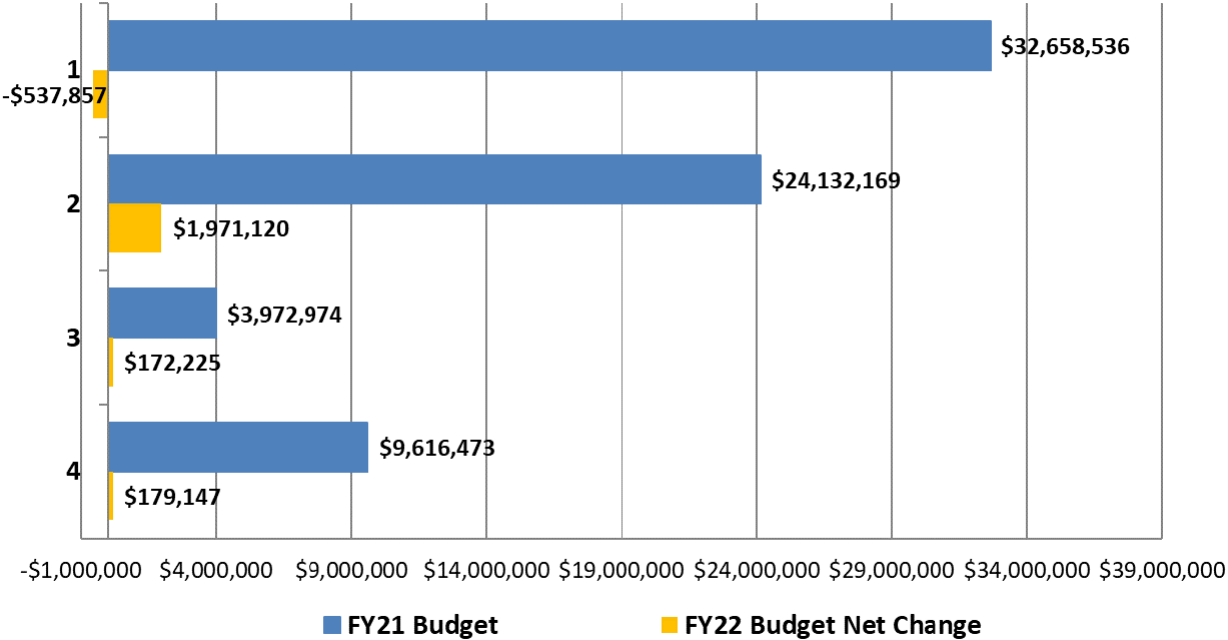
Budgeting for Outcomes

With the increase in stability, the City renewed its Budgeting for Outcomes (BFO) process, where the focus is on programs and services prioritized by the community rather than arbitrary annual increases. By focusing on outcomes, our budget delivers impactful results in areas that are meaningful to our residents, visitors and businesses. During the budget process, City staff is obliged to align their requests with a pillar or core infrastructure.

Decisions on budget enhancements or decreases are based on the scoring of each program, as well as the department manager’s rationale, established need, and availability of resources. Department Managers present their requests to the Results Team, who then ranks the requests based on priorities, rationale and need. The team discusses their overall rankings and prepares a final recommendation to the City Manager, who examines and refines this recommendation and may include it in the overall budget recommendation.

Each BFO program is scored by the results team following the aforementioned process. Quartile 1 is made up of the top 25% of programs that received the highest scoring in the City. This graphic demonstrates that the items most important to Council and the community are being funded by showing that the programs that are most important to Council and the community (Quartile 1) are the ones that are receiving the highest amount of funding.

BFO Budget Allocation by Quartile (All Funds)



Note: Net decrease in Quartile 1 is due to the savings generated through the separation of County and City Transit services

Budgeting for Outcomes

In response to COVID-19, implementation of the City's recession plan and budget reductions were required in FY21, due to a projected General Fund shortfall of approximately \$8.6M. However, the downturn proved less significant than expected and both realized and projected sales tax revenues continue to recover. For FY22, PCMC is projecting revenue growth of at least 20% versus the original FY21 revenue budget. This amounts to a \$6.4M improvement in the FY22 General Fund.

The FY22 budget was created under the guise of three Guiding Principles:

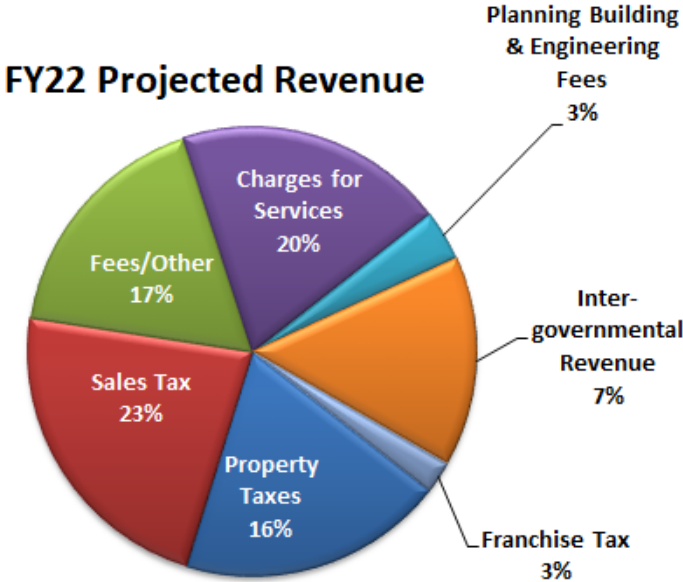
- **Fiscal Responsibility**
- **Maintaining and Enhancing Core Community Public Service Commitments**
- **Strategically Restoring COVID-Impacted Budgets**

The guiding principles are visible in the City's FY22 budget, investing in critical community priorities and the [Park City Vision 2020](#) project. Here is a brief overview of these principles in action:

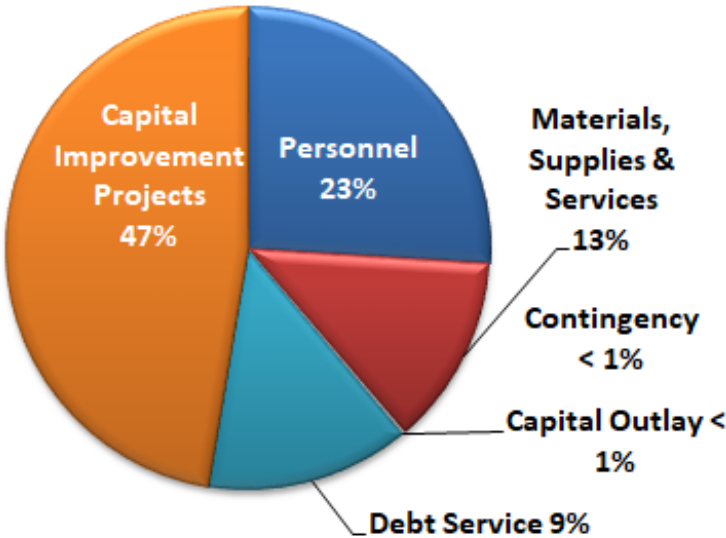
- **Capital Improvement increase of \$2.57M** – General Fund capital expenses are set to be deployed on key projects for community benefit, including new trail initiatives, wildfire mitigation efforts in open spaces, and recreation facility maintenance programs.
- **Operating Budget increase of \$1.5M** – Targeting a restoration and expansion of key services, budgetary increases will allow managers to continue to deliver high service levels cut last year, while also expanding capacity for anticipated increases in special event mitigation, capital project delivery, and water system operations.
- **Workforce and Personnel increase of \$1.4M** – Retaining and attracting high quality personnel is imperative in order to maintain and enhance core community services and deliver on our bold short and long-term initiatives connected to our Community Pillars. After suspending compensation increases and pay for performance programs in FY21, the City hopes to restore existing compensation policies and proactively respond to the recommendations of the Mercer pay and compensation analysis and the Blue Ribbon Commission. This strategy will better equip the City's compensation program to recover to its FY19 budget levels.

FY22 Budget

PCMC's total FY21 budget is **\$137M**, with an operating budget of approximately **\$63.5M**.



FY22 Budgeted Expenses



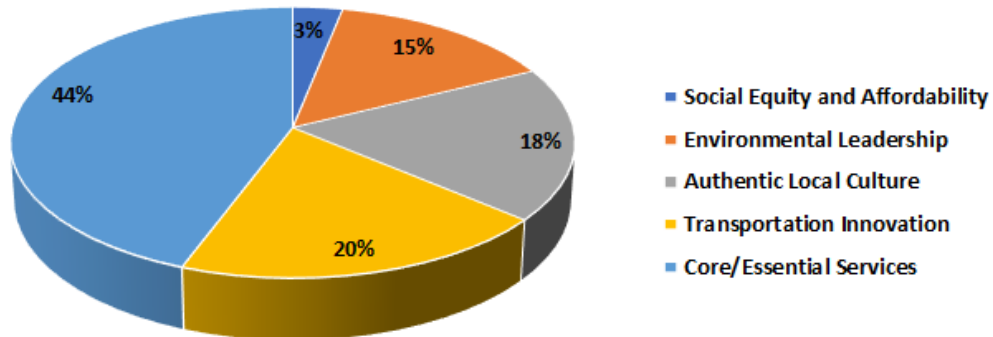
Community Pillars

The Strategic Pillars were developed from community and Council input. The pillars represent the major theme or topic areas that underpin the aggregated preferred future, called 'Embracing Bold Action'. They have been synthesized directly from the scenario planning and community engagement process. The Strategic Pillars are the fundamental building blocks for the future actions that support the vision. Within each Pillar are Council's Desired Outcomes.



Community Pillars

Allocation of Operating Budget by Pillar



- **Social Equity & Affordability – Cultivating and engaging an inclusive and diverse community, while working to address disparities**
 - Social Justice and Well-being for All
 - Mental, Physical, and Behavioral Health
 - Engaged and Informed Citizenry
 - Affordable Cost of Living
 - Live and Work Locally
- **Environmental Leadership – Protect, enhance, and support our natural world and local ecosystems, so we all can thrive**
 - High Quality and Sustainable Water
 - Net-zero Carbon City
 - Net-zero Carbon Government
 - Environmental Pollution Mitigation
 - Abundant, Preserved, and Accessible Open Space

Community Pillars

- **Authentic Local Culture – Fostering economic diversity through arts, culture, and local entrepreneurship, and create a balance between resident and visitor quality of experience**
 - World-class Resort Community
 - Resilient and Sustainable Economy
 - Wide Variety of Exceptional Recreation
 - Varied and Multi-seasonal Event Offerings
 - Balance Between Tourism and Local Quality of Life
 - Safe Community
 - Vibrant Arts and Culture
 - Distinctive Sense of Place
 - Protected and Celebrated History
 - Walkable and Bike-able Community
- **Transportation Innovation – Envisioning bold, multi-modal transportation solutions**
 - Sustainable and Effective Multi-modal Transportation
- **Core or Essential Services**
 - Fiscally and Legally Sound
 - Well-maintained Assets and Infrastructure
 - Transparent Government
 - Responsive Customer Engagement
 - High Performance Organization
 - Strong Working Relationship with Strategic Stakeholders



Outcomes

SOCIAL EQUITY & AFFORDABILITY

Cultivating and engaging inclusive and diverse community, while working to address disparities

FY22 Budget

- Funding for housing experts to assist in finding affordable housing solutions that meet local, state and federal guidelines
- Homestake Housing public-private partnership
- Funding for dynamic youth & spanish services programs at the Library as well as provide additional training for the new Youth & Spanish Services Librarian
- \$500k pledged to community partners to provide medical services, emergency assistance, housing, workforce development, education services and community art & culture



Ongoing Services

Affordable Housing



- \$25M in housing funds
- Advocacy, policy and outreach

Inclusion



- Social Connectedness
- Tools & Education

Education



- Early childhood education and care initiatives with PC Tots and Park City Education Foundation Services for Neurodiverse Individuals
- DARE/Youth Services Officer



Outcomes

ENVIRONMENTAL LEADERSHIP

Protect, enhance and support our natural world and local ecosystems so we can all thrive

FY22 Budget

- Significant investments in the water conservation to monitor, detect & repair leaks
- Additional staffing in the Public Utilities Department to ensure Three Kings Water Treatment Plant is compliant and operable according to schedule
- Funding for statewide renewable energy project
- City of Trees program
- Addition of part-time Open Space Rangers and vehicle to monitor and protect our [open spaces and trails](#) with focus on Bonanza Flat
- Rail Trail Improvements
- Wildfire Mitigation
- \$50k pledged to Recycle Utah
- \$25k pledged to Mountain Trails

Ongoing Services

- [Three Kings Water Treatment Plan](#)
- Treasure Hill & Armstrong/Snow Ranch (permanently preserves 100 acres of open space)
- [Carbon neutral city operations by 2022](#)
- [Carbon neutral city-wide by 2030](#)

GOALS

renewable electricity

100%

+

carbon

net-zero

community-wide

2030

for city operations

2022



Outcomes

AUTHENTIC LOCAL CULTURE

Fostering economic diversity through arts, culture and local entrepreneurship while creating a balance between resident and visitor quality of experience



FY22 Budget

- Additional funds added for special events to assist with logistics, residential mitigation, parking enforcement and taxi management
- Expanded offerings in adult & youth programs in hockey, tennis, golf, pickleball and mountain biking
- Investments in outdoor ice sheets, tennis bubble, equipment and deep cleaning of facilities
- Capital funding for Quinn's Fields LED lighting and artificial turf replacement
- New fleet of Golf Carts

Ongoing Services

- Core Tennis, Golf and Ice programming and operations
- Maintenance of City recreational facilities and parks
- Historical District design review and incentive grant program
- Economic Development grant program



Outcomes

TRANSPORTATION INNOVATION

Envisioning bold, multi-modal transportation solutions



FY22 Budget

- Senior Transportation Planner to focus on walkability and creating a more bike-able community
- Traffic Operations Manager to lead a multi-departmental team to mitigate traffic impact and manage communications
- Additional police officer support to mitigate traffic during holidays, events and peak ski days
- Significant enhancements to improve the Rail Trail experience for all users over the next several years that include repaving, widening, lighting, recreation stations and historical signage
- Transportation Engineer added to manage capital projects
- Federal funding for Electric bus stock and charging infrastructure
- Separation of County and City transit services making City services more focused and effective

Ongoing Services

- **Fare free transit**
- Pavement management plan to maintain City streets
- **RideOn Park City**
- **Request-A-Rack**
- **People-First Streets**
- **Park City Mobility**

Outcomes



Core/Essential Services

Economic governance, public infrastructure, maintenance of City areas

FY22 Budget

- New staff hired in Finance, IT and Legal to allow departments to offer a higher level of service internally and externally
- Increase in Streets staff & equipment to bring striping and other projects in-house, reducing the need for contractors
- Enhanced air filters as we continue focusing on public health in City facilities
- Additional funding for landscaping & maintenance of City-owned properties
- Weed mitigation and fire prevention
- A/V specialist to allow the continuation of online meetings, allowing greater accessibility and engagement from the community
- Payplan to address below market compensation levels and ensure PCMC can attract and retain highly skilled staff



Ongoing Services

- Operation of key support departments including Legal, Finance, Building, IT and Public Safety
- Street & sidewalk maintenance and snow removal
- Community outreach and engagement
- Public Utilities

City Council



Mayor Andy Beerman

435.731.8366
andy@parkcity.org



Max Doilney

435.640.7229
max.doilney@parkcity.org



Becca Gerber

801.557.5649
becca.gerber@parkcity.org



Tim Henney

435.640.4583
tim.henney@parkcity.org



Steve Joyce

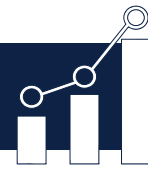
919.539.4401
steve.joyce@parkcity.org



Nann Worel

435.513.9955
nann.worel@parkcity.org

Park City Demographics



Permanent Population (2021):	8,407
Annual Overnight Visits	4,000,000
City Size:	20.36 square miles
Government Type:	Council-Manager form of government <i>(by ordinance)</i>
City Incorporation Date:	March 15, 1884
2021 Total Assessed Value:	\$1,299,408,068
2021 Total Taxable Value:	\$1,157,749,634
Residential Real Estate Breakdown	
<i>Primary Residential</i>	33%
<i>Non-Primary Residential</i>	67%
Median Household Income (2021):	\$111,000
Median Value of Owner Occupied Home (2019):	\$1,035,300
Median Age (2021):	40
Percent of persons 25 years old and over with (2019):	
<i>High School Diploma or Higher:</i>	94.7%
<i>Bachelor Degree or Higher:</i>	60.7%
Elevation Range (feet):	6,500' to 10,000'
2020-21 Season Skier Days (Summit County):	2,186,863

Supplemental Table

Resources & Requirements - All Funds Combined			
Description	2020 Actuals	2021 Actuals	2021 Original Budget
RESOURCES (Revenues)			
Sales Tax	\$ 30,409,928	\$ 27,473,268	\$ 23,489,626
Planning Building & Engineering Fees	\$ 7,513,747	\$ 4,985,753	\$ 3,646,825
Charges for Services	\$ 25,253,567	\$ 20,727,717	\$ 31,350,666
Intergovernmental Revenue	\$ 10,405,045	\$ 6,830,059	\$ 6,199,645
Franchise Tax	\$ 3,161,759	\$ 2,887,069	\$ 3,229,380
Property Taxes	\$ 25,486,395	\$ 27,988,278	\$ 25,378,173
General Government	\$ 691,828	\$ 563,123	\$ 612,867
Other Revenues	\$ 16,224,033	\$ 13,445,609	\$ 22,783,478
TOTAL	\$ 119,146,302	\$ 104,900,876	\$ 116,690,660
REQUIREMENTS (Expenditures By Function)			
Executive	\$ 14,560,496	\$ 12,359,050	\$ 16,756,924
Police	\$ 6,918,277	\$ 6,172,116	\$ 6,868,706
Public Works	\$ 30,943,036	\$ 25,521,679	\$ 30,270,352
Library & Recreation	\$ 5,688,515	\$ 5,318,291	\$ 5,996,621
Non-Departmental	\$ 9,379,192	\$ 2,337,218	\$ 290,773
Special Service Contracts	\$ 533,708	\$ 360,000	\$ 773,500
Contingency	\$ 421,218	\$ 172,741	\$ 800,000
Capital Outlay	\$ 303,578	\$ 90,302	\$ 37,900
TOTAL	\$ 68,748,020	\$ 52,331,397	\$ 61,794,776
REQUIREMENTS (Expenditures by Type)			
Personnel	\$ 40,019,168	\$ 35,099,282	\$ 40,056,387
Materials, Supplies & Services	\$ 27,931,208	\$ 20,109,256	\$ 20,530,663
Contingency	\$ 362,218	\$ 172,741	\$ 700,000
Capital Outlay	\$ 435,427	\$ 406,961	\$ 507,725
TOTAL	\$ 68,748,021	\$ 55,788,240	\$ 61,794,775
EXCESS (Deficiency) OF RESOURCES OVER REQUIREMENTS	\$ 50,398,281	\$ 49,112,636	\$ 54,895,885
OTHER FINANCING SOURCES (Uses)			
Bond Proceeds	\$ 10,768,465	\$ -	\$ 9,000,000
Debt Service	\$ (24,538,521)	\$ (16,034,769)	\$ (13,791,615)
Interfund Transfers In	\$ 24,617,678	\$ 16,413,233	\$ 19,414,463
Interfund Transfers Out	\$ (24,617,678)	\$ (16,413,233)	\$ (19,414,463)
Capital Improvement Projects	\$ (47,829,798)	\$ (49,404,848)	\$ (89,689,564)
TOTAL	\$ (61,599,854)	\$ (65,439,617)	\$ (94,481,179)
EXCESS (Deficiency) OF RESOURCES OVER REQUIREMENTS AND OTHER SOURCES (Uses)	\$ (11,201,573)	\$ (16,326,981)	\$ (39,585,294)
Beginning Balance	\$ 117,717,331	\$ 106,515,758	\$ 89,605,728
Ending Balance	\$ 106,515,758		\$ 50,020,436

Supplemental Table

2021 Adjusted Budget	Change - 21 Orig to 21 Adj \$ Increase (Reduction)	%	2022 Budget	Change - 21 Adj to 22 \$ Increase	%
RESOURCES (Revenues)					
\$ 27,989,626	\$ 4,500,000	19%	\$ 32,326,725	\$ 4,337,099	15%
\$ 4,546,825	\$ 900,000	25%	\$ 5,157,166	\$ 610,341	13%
\$ 26,550,666	\$ (4,800,000)	-15%	\$ 27,980,146	\$ 1,429,480	5%
\$ 21,694,425	\$ 15,494,780	250%	\$ 21,553,632	\$ (140,793)	-1%
\$ 3,229,380	\$ -	0%	\$ 3,261,596	\$ 32,216	1%
\$ 27,682,173	\$ 2,304,000	9%	\$ 27,430,335	\$ (251,838)	-1%
\$ 612,867	\$ -	0%	\$ 907,421	\$ 294,554	48%
\$ 26,258,478	\$ 3,475,000	15%	\$ 24,119,431	\$ (2,139,047)	-8%
\$ 138,564,440	\$ 21,873,780	19%	\$ 142,736,452	\$ 4,172,012	3%
REQUIREMENTS (Expenditures By Function)					
\$ 15,711,022	\$ (1,045,902)	-6%	\$ 19,507,139	\$ 3,796,117	24%
\$ 6,771,756	\$ (96,950)	-1%	\$ 7,030,376	\$ 258,620	4%
\$ 30,401,410	\$ 131,058	0%	\$ 30,278,381	\$ (123,029)	0%
\$ 5,995,763	\$ (858)	0%	\$ 6,499,126	\$ 503,363	8%
\$ 3,020,903	\$ 2,730,130	939%	\$ 6,878	\$ (3,014,025)	-100%
\$ 758,500	\$ (15,000)	-2%	\$ 733,500	\$ (25,000)	-3%
\$ 800,000	\$ -	0%	\$ 400,000	\$ (400,000)	-50%
\$ 37,900	\$ -	0%	\$ 37,900	\$ -	0%
\$ 63,497,254	\$ 1,702,478	3%	\$ 64,493,300	\$ 996,046	2%
REQUIREMENTS (Expenditures by Type)					
\$ 40,223,362	\$ 166,975	0%	\$ 41,804,336	\$ 1,580,974	4%
\$ 25,229,525	\$ 4,698,862	23%	\$ 22,707,279	\$ (2,522,246)	-10%
\$ 700,000	\$ -	0%	\$ 300,000	\$ (400,000)	-57%
\$ 594,366	\$ 86,641	17%	\$ 526,685	\$ (67,681)	-11%
\$ 66,747,253	\$ 4,952,478	8%	\$ 65,338,300	\$ (1,408,953)	-2%
\$ 71,817,187	\$ 16,921,302	31%	\$ 77,398,152	\$ 5,580,965	8%
OTHER FINANCING SOURCES (Uses)					
\$ 67,000,000	\$ 58,000,000	644%	\$ 40,190,000	\$ (26,810,000)	-40%
\$ (22,568,354)	\$ (8,776,739)	64%	\$ (22,059,324)	\$ 509,030	-2%
\$ 19,689,126	\$ 274,663	1%	\$ 19,247,789	\$ (441,337)	-2%
\$ (19,689,126)	\$ (274,663)	1%	\$ (19,247,789)	\$ 441,337	-2%
\$ (188,236,289)	\$ (98,546,725)	110%	\$ (76,218,620)	\$ 112,017,669	-60%
\$ (143,804,643)	\$ (49,323,464)	52%	\$ (58,087,944)	\$ 85,716,699	-60%
\$ (71,987,456)	\$ (32,402,162)	82%	\$ 135,486,096	\$ 207,473,552	-288%
\$ 130,691,480	\$ 41,085,752	46%	\$ 58,704,025	\$ (71,987,455)	-55%
\$ 58,704,025	\$ 8,683,589	17%	\$ 78,014,234	\$ 19,310,209	33%

Glossary of Terms

Allocate/Allocation: to set apart for a particular purpose.

Assessed Value: dollar value assigned to a property in order to calculate its property taxes.

Biennium: a specified period of two years.

Bonded Debt: Debt issued by a government agency that guarantees payment of the original investment plus interest by a specified future date.

Capital/Capital Outlay: Major equipment and facilities that have a useful life of more than one year, and a cost in excess of \$1,000.

CIP: Capital Improvement Project/Program/Plan.

Contingency: An amount of funds identified for unanticipated expenditures. The legislative body must approve use of these funds for specific areas.

Debt: Accumulated amount owed by the City in the future.

Debt Service: The annual payments (*principal & interest*) made by the city against its outstanding debt.

Depreciation: A reduction in the value of an asset with the passage of time.

Enterprise Fund: The Enterprise Funds are used to account for operations that are financed and operated in a manner similar to private businesses where the direct beneficiaries pay for costs of the fund through fees. This includes Water Fund, Transportation & Parking Fund, Golf Course Fund and the Stormwater Fund.

General Fund: The General Fund is the principal fund of the City. The General Fund accounts for the normal recurring activities of the City (i.e. police, public works, community development, library, recreation, and general government). These activities are funded principally by user fees, and property, sales, and franchise taxes.

Interfund Transfer (IFT): Financial transactions between City funds.

Intergovernmental Revenue: funding received from another government.

Fiscal Year: a one-year period that an entity uses for financial reporting and budgeting. PCMC's fiscal year begins on July 1 and ends on June 30 of the following calendar year.

Glossary of Terms

Fiscal Year: a one-year period that an entity uses for financial reporting and budgeting. PCMC's fiscal year begins on July 1 and ends on June 30 of the following calendar year.

General Obligation Bond (GO): Debt issue secured by the full faith and credit of the city. These bonds must have been approved by an election of the citizenry, in which they have authorized the city to levy property tax sufficient to pay both the bonds' principal and interest.

Level of Service (LOS): the amount of goods or services that a local government entity provides for the general public

Levy: impose a tax, fee, or fine.

Multi-Modal Transportation: a mix of different types of transportation, such as walking, cycling, carpooling, public transit, and personal automobile.

Net-Zero Carbon: achieving net-zero carbon dioxide emissions by balancing carbon emissions with carbon removal or offsets.

Neurodiversity: range of differences in individual brain function/behavioral traits.

PCMC: Park City Municipal Corporation.

Service Population: includes the permanent population, population estimate for secondary homeowners, and average daily visitors.

Special Service Contracts: As part of the budget process, the City Council allocates funds to contract with nonprofit organizations offering services consistent with the needs and goals of the City.

Taxable Value: dollar amount of property tax, after applying exemptions, caps, etc.

Transient Room Tax: can be imposed by a county, city or town on temporary lodging for stays of less than 30 consecutive days.



Park City Municipal Corporation

2022 GUIA DE PRESUPUESTO

*Una guía para comprender el presupuesto Municipal del
año fiscal 2022*

Aporte Público



El proceso presupuestario permite a los residentes ofrecer información sobre cómo PCMC proporciona servicios.

Si bien existen muchas oportunidades para la participación pública en todo el año, el proceso presupuestario formal comienza en febrero cuando la ciudad El Consejo celebra su taller anual de sesiones de visión. El consejo usa este tiempo para identificar los objetivos y servicios comunitarios que ayudan a los departamentos priorizar los Programas de Presupuesto para Resultados (BFO). **El público esta animado a participar.** Para obtener más información, haga clic [aquí](#) .

Como lo requiere la ley estatal, al Concejo Municipal se le presenta un Presupuesto Tentativo en la primera reunión del Concejo en mayo. Las audiencias públicas sobre el presupuesto se llevan a cabo durante el mes de mayo y continúan hasta mediados de junio.

Las audiencias se notifican en los medios locales y están abiertas a todas las partes interesadas. Se requiere que PCMC adopte un presupuesto balanceado antes del 30 de junio de cada año, para el año fiscal que comienza el 1 de julio.

Las personas y organizaciones que deseen obtener más información sobre el proceso presupuestario, comuníquese con:

**Departamento de Presupuesto,
Deuda y Subvenciones
435.615.5000
budget@parkcity.org**

Cronograma del Proceso Presupuestario



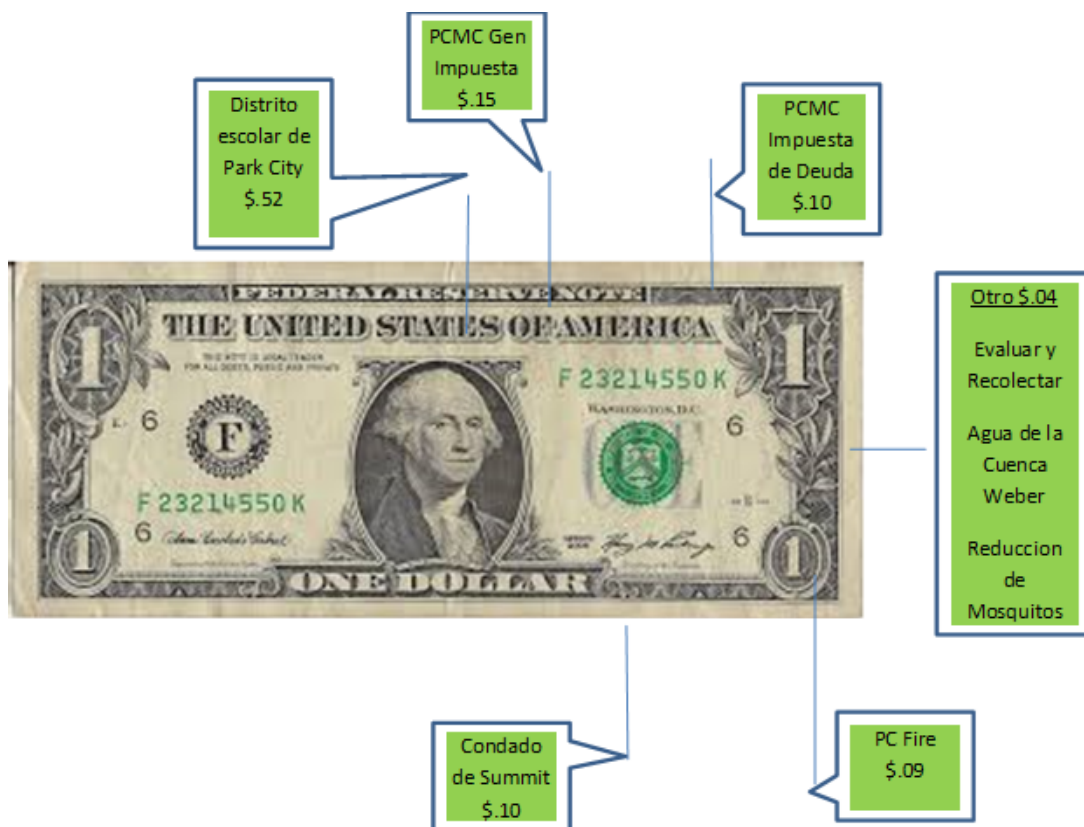
Suplemento Español

Gastos	Presupuesto Ajustado para el Año Fiscal 21	Presupuesto del Año Fiscal 22
Gastos Operativos	\$66,152,887	\$62,634,999
Gastos de capital	\$188,274,189	\$76,256,520
Servicio de Deuda	\$22,568,354	\$22,059,324
Contribución a las Reservas	\$0	\$19,310,209
Total:	\$276,995,430	\$180,261,052
Ingresos		
Ingresos de Operaciones	\$138,564,440	\$142,736,452
Procede del Bono	\$67,000,000	\$40,190,000
Financiación de Años Anteriores	\$71,987,455	\$0
Total:	\$277,551,895	\$182,926,452

Tasas de Impuesto De Ventas	
Impuestos de Ventas y Uso (En Vigencia a partir del 1 de julio de 2021)	
Estado de Utah	
Impuesto General de Ventas y Uso	4.85%
Condado de Summit	
Impuesto de Ventas de Opcion del Condado	0.25%
Impuesto Sobre Recreacion, Artes y Parques	0.10%
Impuesto de Transporte	0.25%
Impuesto de Transitio Masivo	0.25%
Impuesto de Infrastructure de Transporte	0.25%
Gastos de Capital de Transito	0.20%
Park City	
Impuesto de Venta de Opcion Local	1.00%
Impuesto de Ventas de la Ciudad Turistica	1.60%
Impuesto de Transitio Masivo	0.30%
Total Park City "Base"	9.05%
Ostrol Impuestos	
Impuesto de Restaurante en Todo el Condado	1.00%
Impuesto de Alquiler de Vehiculos Motorizados en Todo el Condado	2.50%
Impuesto de Habitacion Transitoria en Todo el Condado	3.00%
Impuesto Estatal por Habitacion Transitoria	0.32%
Impuesto de Habitacion Transitoria de Park City	1.00%

Suplemento Español

IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD: Como puede ver a continuación, hay varias entidades de recaudación de impuestos a la propiedad en Park City. El condado de Summit evalúa el valor imponible de la propiedad y recauda todos los impuestos a la propiedad. La tasa de impuestos certificada de PCMC es .002076%. Las residencias principales solo pagan un impuesto del 55% de su valor tasado, mientras que las residencias secundarias pagan un impuesto del 100%. El Ayuntamiento no ha propuesto un aumento de impuestos en décadas y el presupuesto del año fiscal 22 también fue adoptado **sin aumento de impuestos a la propiedad.**



Suplemento Español



PCMC's Presupuesto Para Resultados (PPR) El proceso asegura que las prioridades / objetivos de la comunidad y del Consejo se utilicen como factor determinante para determinar el presupuesto anual. PPR comienza con una revisión integral de la organización y cada programa y servicio se evalúa y clasifica en función de su rentabilidad y relevancia para las prioridades de la comunidad. Una vez completado, el Consejo utiliza esta información para tomar decisiones presupuestarias estratégicas e informadas.

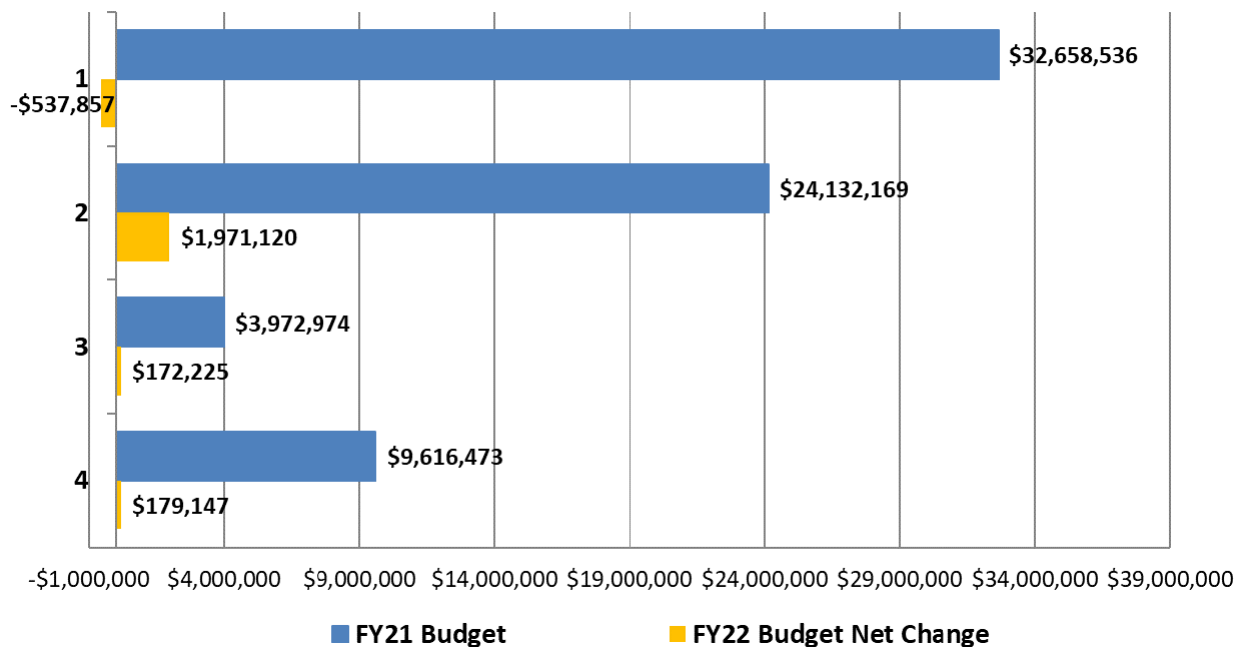
Suplemento Español

Con el aumento de la estabilidad, la Ciudad renovó su proceso de Presupuesto para Resultados (PPR), donde el enfoque está en programas y servicios priorizados por la comunidad en lugar de aumentos anuales arbitrarios. Al enfocarse en los resultados, nuestro presupuesto brinda resultados impactantes en áreas que son significativas para nuestros residentes, visitantes y negocios. Durante el proceso presupuestario, el personal de la Ciudad está obligado a alinear sus solicitudes con un pilar o infraestructura central.

Las decisiones sobre mejorar o reducciones presupuestarias se basan en la puntuación de cada programa, así como en la justificación del director del departamento, la necesidad establecida y la disponibilidad de recursos. Los gerentes de departamento presentan sus solicitudes al Equipo de Resultados, quien luego clasifica las solicitudes en función de las prioridades, la justificación y la necesidad. El Equipo analiza sus clasificaciones generales y prepara una recomendación final para el Administrador de la Ciudad, quien examina y refina esta recomendación y puede incluirla en la recomendación general del presupuesto.

Cada programa PPR es calificado por el Equipo de Resultados siguiendo el proceso antes mencionado. El cuartil 1 se compone del 25% superior de los programas que recibieron la puntuación más alta en la ciudad. Este gráfico demuestra que los elementos más importantes para el Concejo y la comunidad están siendo financiados al mostrar que los programas que son más importantes para el Concejo y la comunidad (Cuartil 1) son los que están recibiendo la mayor cantidad de financiamiento.

BFO Budget Allocation by Quartile (All Funds)



Nota: La disminución neta en el cuartil 1 se debe a los ahorros generados a través de la separación de los servicios de tránsito del condado y de la ciudad.

Suplemento Español

En respuesta a COVID-19, se requirió la implementación del plan de recesión de la Ciudad y las reducciones presupuestarias en el año fiscal 21, debido a un déficit proyectado del Fondo General de aproximadamente \$ 8.6M. Sin embargo, la desaceleración resultó ser menos significativa de lo esperado y los ingresos por impuestos a las ventas tanto realizados como proyectados continúan recuperándose. Para el año fiscal 22, PCMC proyecta un crecimiento de ingresos de al menos un 20% en comparación con el presupuesto de ingresos original del año fiscal 21. Esto equivale a un mejoramiento de \$ 6.4M en el Fondo General del año fiscal 22.

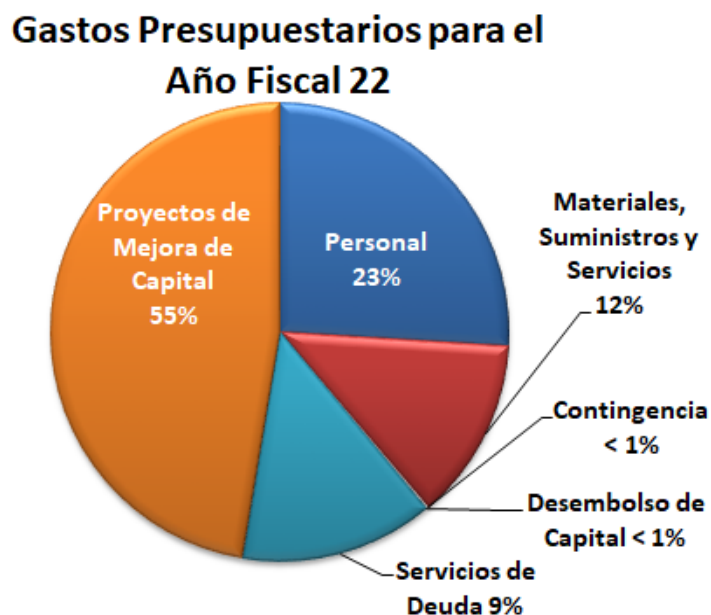
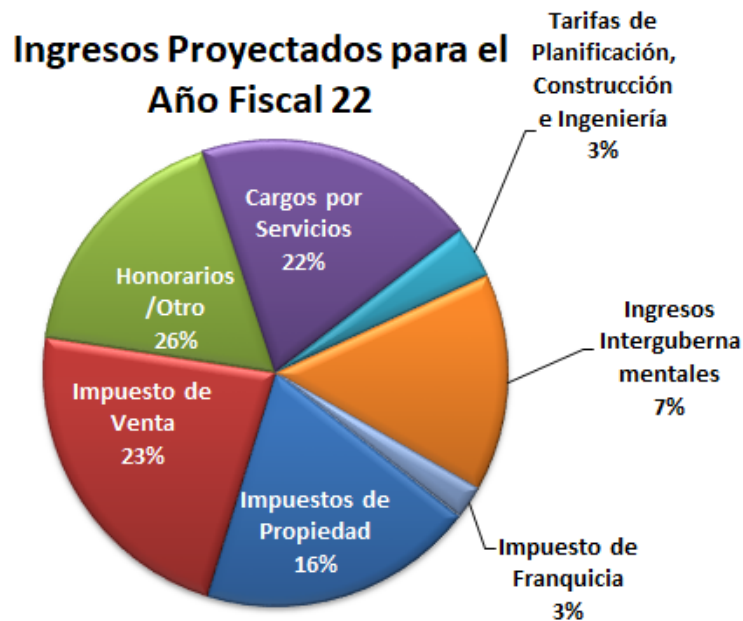
- **Responsabilidad Fiscal**
- **Mantener y Mejorar los Compromisos Básicos de Servicio Público Comunitario**
- **Restauración Estratégica de Presupuestos afectados por COVID**

Los principios rectores son visibles en el presupuesto de la Ciudad para el año fiscal 22, invertir en prioridades comunitarias críticas y **Park City Vision 2020** proyecto. Aquí hay una breve descripción de estos principios en acción:

- **Aumento de mejora de Capital de \$2.57M** – Los gastos de capital del Fondo General se implementarán en proyectos clave para beneficio de la comunidad, incluidas nuevas iniciativas de senderos, esfuerzos de mitigación de incendios forestales en espacios abiertos y programas de mantenimiento de instalaciones recreativas.
- **Aumento del presupuesto operativo de \$1.5M** – Con el objetivo de restaurar y expandir los servicios clave, los aumentos presupuestarios permitirán a los gerentes continuar brindando altos niveles de servicio recortados el año pasado, al tiempo que amplían la capacidad para aumentos anticipados en la mitigación de eventos especiales, la entrega de proyectos de capital y las operaciones del sistema de agua.
- **Aumento de Plantilla y Personal de \$1.4M** – Retener y atraer personal de alta calidad es imperativo para mantener y mejorar los servicios comunitarios básicos y cumplir con nuestras iniciativas audaces a corto y largo plazo conectadas a nuestros pilares comunitarios. Después de suspender los aumentos de compensación y los programas de pago por desempeño en el año fiscal 21, la Ciudad espera restaurar las políticas de compensación existentes y responder de manera proactiva a las recomendaciones del análisis de pago y compensación de Mercer y la Comisión Blue Ribbon. Esta estrategia equipará mejor al programa de compensación de la ciudad para que se recupere a sus niveles presupuestarios del año fiscal 2019.

Suplemento Español

El presupuesto total de Park City Municipal (PCMC) para el año fiscal 22 es de **\$137M**, con un presupuesto operativo de aproximadamente **\$63.5M**. Los gráficos circulares a continuación también brinda una descripción general de cómo planeamos gastar dinero en el año fiscal 22 como ingresos esperados.



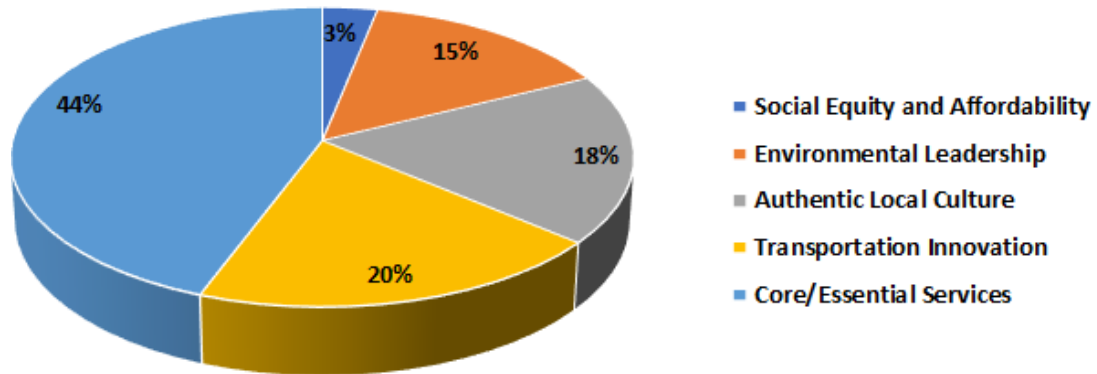
Suplemento Español

Los pilares estratégicos se desarrollaron a partir de las aportaciones de la comunidad y el Consejo. Los pilares representan el tema principal o las áreas temáticas que sustentan el futuro preferido agregado, llamado "Adopción de acciones audaces". Se han sintetizado directamente a partir del proceso de planificación de escenarios y participación comunitaria. Los Pilares Estratégicos son los pilares fundamentales para las acciones futuras que respaldan la visión. Dentro de cada pilar se encuentran los resultados deseados del consejo.



Suplemento Español

Allocation of Operating Budget by Pillar



- **Equidad social y asequibilidad – Cultivar e involucrar a una comunidad inclusiva y diversa, mientras se trabaja para abordar las disparidades**
 - Justicia social y bienestar para todos
 - Salud mental, física y conductual
 - Ciudadanía comprometida e informada
 - Costo de vida asequible
 - Vivir y trabajar localmente
- **Liderazgo ambiental – Proteger, mejorar y apoyar nuestro mundo natural y los ecosistemas locales, para que todos podamos prosperar**
 - Agua de Alta Calidad y Sostenible
 - Ciudad de carbono neto cero
 - Gobierno de carbono neto cero
 - Mitigación de la contaminación Ambiental
 - Espacio abierto abundante, preservado y accesible

Suplemento Español

- **Cultura local auténtica – Fomentar la diversidad económica a través del arte, la cultura y el espíritu empresarial local, y crear un equilibrio entre la calidad de la experiencia de los residentes y los visitantes.**
 - Comunidad de Resort de clase mundial
 - Economía resiliente y sostenible
 - Amplia variedad de recreación excepcional
 - Ofertas de eventos variados y de varias temporadas
 - Equilibrio entre turismo y calidad de vida local
 - Comunidad segura
 - Artes y cultura vibrantes
 - Sentido distintivo del lugar
 - Historia protegida y celebrada
 - Comunidad en la que se puede caminar y andar en bicicleta
- **Innovación en el transporte – Imaginando soluciones de transporte multimodales audaces**
 - Transporte multimodal sostenible y efectivo
- **Servicios básicos o esenciales**
 - Fiscal y legalmente sólido
 - Infraestructura y activos bien mantenidos
 - Gobierno transparente
 - Compromiso receptivo del cliente
 - Organización de alto rendimiento
 - Relación de trabajo sólida con las partes interesadas estratégicas



Suplemento Español

Equidad Social y Asequibilidad

Cultivar e involucrar a una comunidad inclusiva y diversa, mientras se trabaja para abordar las disparidades

Presupuesto FY22

- Financiamiento para expertos en viviendas para ayudar a encontrar soluciones de viviendas asequibles que cumplan con las pautas locales, estatales y federales
- Asociación público-privada de Homestake Housing
- Financiamiento para programas dinámicos de servicios para jóvenes y de español en la biblioteca, y entrenamiento adicional para el nuevo Bibliotecario de jóvenes y de servicios español.
- \$500k prometidos a socios comunitarios para brindar servicios médicos, asistencia de emergencia, vivienda, desarrollo de la fuerza laboral, servicios educativos y arte y cultura comunitarios



Servicios en marcha

Vivienda Asequible



- \$25M en fondos de vivienda
- Abogacia, poliza y divulgacion

Inclusion



- Conectividad Social
- Herramientas y Educación

Educacion



- Iniciativas de educación y cuidado de la primera infancia con PC Tots y la Fundación de Educación de los servicios de Park City para individuos neuro-diversos
- DARE/Oficial de servicios para jóvenes



Suplemento Español

Liderazgo Ambiental

Proteger, mejorar y apoyar nuestro mundo natural y los ecosistemas locales para que todos podamos prosperar

Presupuesto FY22

- Inversiones significativas en la conservación del agua para monitorear, detectar y reparar fugas
- Personal adicional en el Departamento de Servicios Públicos para garantizar que la Planta de Tratamiento de Agua (Three Kings) cumpla con las normas y esté operativa de acuerdo con el cronograma.
- Financiamiento para un proyecto de energía renovable en todo el estado
- Programa de Ciudad de los Arboles
- Adición de Open Space Rangers a tiempo parcial y vehículos para monitorear y proteger nuestros [open spaces and trails](#) con enfoque en Bonanza Flat
- Mejoras en los senderos ferroviarios
- Mitigación de incendios forestales
- \$50k comprometido a Recycle Utah
- \$25k comprometido a Mountain Trails

Servicios en marcha

- [Plan de tratamiento de agua de Three Kings](#)
- Treasure Hill y Armstrong/Snow Ranch (Preserva permanentemente 100 acres de espacio abierto)
- [Operaciones de la ciudad neutrales en carbono para 2022](#)
- [Carbono neutral en toda la ciudad para 2030](#)



Suplemento Español



Auténtica Cultura Local

Fomentar la diversidad económica a través del arte, la cultura y el espíritu empresarial local, al tiempo que se crea un equilibrio entre la calidad de la experiencia de los residentes y los visitantes.



Presupuesto FY22

- Fondos adicionales agregados para eventos especiales para ayudar con la logística, la mitigación residencial, el control del estacionamiento y la gestión de taxis.
- Ofertas ampliadas en programas para adultos y jóvenes en hockey, tenis, golf, pickleball y ciclismo de montaña.
- Inversiones en capas de hielo al aire libre, burbuja de tenis, equipamiento y limpieza profunda de instalaciones
- Financiamiento de capital para la iluminación LED de Quinn's Fields y el reemplazo de césped artificial
- Nueva flota de carros de golf

Servicios en marcha

- Programación y operaciones de Core Tennis, Golf y Ice
- Mantenimiento de parques e instalaciones recreativas de la ciudad
- Programa de subvenciones de incentivos y revisión del diseño del Distrito Histórico
- Programa de subvenciones para el desarrollo económico

Suplemento Español



Innovación en Transporte

Visualización de soluciones de transporte multimodales audaces



Presupuesto FY22

- Planificador de Transporte para concentrarse en la accesibilidad de los peatones y crear una comunidad más ciclista
- Gerente de Operaciones de Trafico para liderar un equipo multidepartamental para mitigar el impacto del tráfico y administrar las comunicaciones
- Apoyo adicional de la policía para mitigar el tráfico durante las vacaciones, los eventos y los días pico de esquí
- Mejoras significativas para mejorar la experiencia de senderos ferroviarios para todos los usuarios durante los próximos años que incluyen repavimentación, ensanchamiento, iluminación, estaciones de recreación y señalización histórica.
- Ingeniero de Transporte agregado para administrar proyectos de capital
- Financiamiento federal para el parque de autobuses eléctricos y la infraestructura de carga
- Separación de los servicios de tránsito del condado y de la ciudad, lo que hace que los servicios de la ciudad sean más enfocados y efectivos

Servicios en marcha

- [Tarifa de tránsito libre](#)
- Plan de manejo del pavimento para mantener las calles de la ciudad
- [RideOn Park City](#)
- [Request-A-Rack](#)
- [People-First Streets](#)
- [Park City Mobility](#)



Suplemento Español

Servicios Básicos / Esenciales

Gobernanza económica, infraestructura pública, mantenimiento de áreas de la ciudad

Presupuesto FY22

- Nuevo personal contratado en Finanzas, IT y Legal para permitir que los departamentos ofrezcan un mayor nivel de servicio a nivel interno y externo.
- Aumento del personal y el equipo de Streets para llevar el trazado de líneas y otros proyectos internos, lo que reduce la necesidad de contratistas
- Filtros de aire mejorados a medida que continuamos enfocándonos en la salud pública en las instalaciones de la ciudad
- Fondos adicionales para jardinería y mantenimiento de propiedades de la ciudad
- Mitigación de malezas y prevención de incendios
- Especialista en A / V para permitir la continuación de las reuniones en línea, lo que permite una mayor accesibilidad y participación de la comunidad.
- Plan de pago para abordar los niveles de compensación por debajo del mercado y garantizar que PCMC pueda atraer y retener personal altamente calificado



Servicios en marcha

- Operación de departamentos de soporte clave, incluidos Legal, Finanzas, Construcción, IT y Seguridad Pública
- Mantenimiento de calles y banquetas y remoción de nieve
- Participación y alcance comunitario
- Servicios públicos